

СОЧИНСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ)
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ»

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

В. Н. КОНДРАТЬЕВ



АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ

ПРОФ
пресс

РОСТОВ-НА-ДОНУ — 2017

УДК 338.1
К 64

Рецензент:

декан экономического факультета, к.э.н. доцент Т. В. ШУРУХИНА

К 64 В. Н. Кондратьев. Антикризисное управление: Учебное пособие / Сочинский институт (филиал) РУДН. — Ростов н/Д: Профпресс, 2017. — 218 с.

В пособии рассмотрены актуальные теоретические и практические проблемы антикризисного управления. Предназначено для подготовки студентов по направлению 38.03.01 «Экономика». Излагается современная концепция антикризисного управления организацией, функционирующей в условиях рыночной экономики, с позиций фундаментального подхода к пониманию антикризисного управления. При этом не упускаются из виду потребности практической деятельности современного менеджера. Учебное пособие принципиально отличается от подобных изданий тем, что рассматривает источники, причины и проявление кризисов во всем разнообразии взаимосвязанных тенденций развития организации.

Некоторые проблемы антикризисного управления рассматриваются впервые — например, государственное регулирование кризисных ситуаций, роль контроллинга и человеческого капитала в антикризисном управлении, зарубежный опыт антикризисного управления и др.

Издание предназначено для студентов, обучающихся по специальности «Антикризисное управление» и по другим специальностям направления «Менеджмент», а также для аспирантов, преподавателей и практических работников — менеджеров, работающих в условиях рыночной экономики, которая требует предвидеть возможность и опасность кризиса.

УДК 338.1

ISBN 978-5-905468-84-1

© Кондратьев В. Н., составление, 2017
© ООО «Профпресс», оригинал-макет, 2017

СОДЕРЖАНИЕ

АННОТАЦИЯ	5
ВВЕДЕНИЕ	6
ЧАСТЬ I. КРИЗИСЫ В ТЕНДЕНЦИЯХ МАКРО- И МИКРОРАЗВИТИЯ	12
ГЛАВА 1. КРИЗИСЫ В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ	12
1.1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения	12
1.2. Типология кризисов	17
1.3. Признаки кризиса: распознавание и разрешение	21
1.4. Человеческий фактор кризисных ситуаций	24
ГЛАВА 2. КРИЗИСЫ В ТЕНДЕНЦИЯХ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ	26
2.1. Экономические кризисы и циклическое развитие экономики ...	26
2.2. Истоки и непосредственные причины экономических кризисов ...	27
2.3. Научные концепции объяснения циклов и экономических кризисов	28
2.4. История экономических кризисов	29
2.5. Механизмы регулирования кризисных ситуаций в экономике ...	31
2.6. Фазы цикла и их проявление	33
2.7. Множество и разновидности циклов экономического развития ...	35
2.8. Виды экономических кризисов и их динамика	37
ГЛАВА 3. КРИЗИСЫ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ (СОЦИАЛЬНО-ПОЛИТИЧЕСКИЕ КРИЗИСЫ)	39
3.1. Государство в рыночной экономике и истоки кризисов государственного управления	39
3.2. Особенности становления и развития системы государственного управления в России	44
3.3. Пути преодоления кризиса в системе государственного управления	48
ГЛАВА 4. КРИЗИСЫ И БЕЗОПАСНОСТЬ РАЗВИТИЯ	54
4.1. Экономическая составляющая в структуре национальной безопасности	54
4.2. Система экономической безопасности	57
4.3. Субъекты управления экономической безопасностью страны ...	66
4.4. Совершенствование управления экономической безопасностью	70
ГЛАВА 5. КРИЗИСЫ В УПРАВЛЕНИИ ОРГАНИЗАЦИЕЙ (КОМПАНИЕЙ, ФИРМОЙ, ПРЕДПРИЯТИЕМ)	76
5.1. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы развития организации	76
5.2. Возникновение кризисов в организации	78

5.3. Тенденции цикличного развития организации	80
5.4. Опасность и вероятность кризисов в циклических тенденциях развития организации	88
ЧАСТЬ II. ФОРМИРОВАНИЕ И ПРОЯВЛЕНИЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ	93
ГЛАВА 6. ОСНОВНЫЕ ЧЕРТЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ	93
6.1. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития	93
6.2. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления	96
6.3. Признаки и особенности антикризисного управления	99
6.4. Эффективность антикризисного управления	107
ГЛАВА 7. ДИАГНОСТИКА КРИЗИСОВ В ПРОЦЕССАХ УПРАВЛЕНИЯ	113
7.1. Основные параметры диагностирования	113
7.2. Этапы и методы диагностики кризиса	119
7.3. Информация в диагностике кризиса	121
7.4. Диагностика банкротства предприятия	122
ГЛАВА 8. РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИИ	129
8.1. Потребность и необходимость в реструктуризации	129
8.2. Принципы и критерии эффективности реструктуризации	138
8.3. Организация реструктуризации	142
8.4. Роль реструктуризации в антикризисном управлении	150
ГЛАВА 9. СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА В АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ	155
9.1. Роль стратегии в антикризисном управлении	155
ГЛАВА 10. ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА	159
10.1. Государственное регулирование экономических процессов в условиях рыночной и переходной систем хозяйствования	159
10.2. Формы воздействия государства на экономическую систему	167
10.3. Обеспечение экономической безопасности государства и бизнеса	174
10.4. Институт банкротства предприятий в переходный период развития экономики России	180
10.5. Государственное регулирование отношений несостоятельности и процессов финансового оздоровления	191
ДЕЛОВАЯ ИГРА	198
ТЕСТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ. ВОПРОСЫ И ОТВЕТЫ	205
ЛИТЕРАТУРА	217



► АННОТАЦИЯ

Излагается современная концепция антикризисного управления организацией, функционирующей в условиях рыночной экономики, с позиций фундаментального подхода к пониманию антикризисного управления. При этом не упускаются из виду потребности практической деятельности современного менеджера. Учебное пособие принципиально отличается от подобных изданий тем, что рассматривает источники, причины и проявление кризисов во всем разнообразии взаимосвязанных тенденций развития организации.

Некоторые проблемы антикризисного управления рассматриваются впервые — например, государственное регулирование кризисных ситуаций, роль контроллинга и человеческого капитала в антикризисном управлении, зарубежный опыт антикризисного управления и др.

Для студентов, обучающихся по специальности «Антикризисное управление» и по другим специальностям направления «Менеджмент», а также для аспирантов, преподавателей и практических работников — менеджеров, работающих в условиях рыночной экономики, которая требует предвидеть возможность и опасность кризиса.

