



# РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

---

ЮЖНО-РОССИЙСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

---

Е. А. ПОПОВА, Е. Ю. ЗОЛОЧЕВСКАЯ, Е. М. МЕДЯКОВА,  
А. И. МОРОЗОВА, Е. Н. КРЕСТЬЯНИНОВА,  
Т. Д. КРИВОШЕЕВА

— • • —

*Современный  
инструментарий  
управления закупками  
в контрактной  
системе*

— • • —

**ПРОФ**  
*пресс*

РОСТОВ-НА-ДОНУ — 2015

УДК 351.712: 336.5  
ББК 67.40: 65.422  
С 56

**Рецензент:**

*В. В. НЕКРАСОВА, кандидат экономических наук, доцент*

**С 56** Попова Е. А., Золочевская Е. Ю., Медякова Е. М., Морозова А. И., Крестьянинова Е. Н., Кривошеева Т. Д. Современный инструментарий управления закупками в контрактной системе: Коллективная монография. Ростов н/Д: Профпресс, 2015. — 232 с.

**ISBN 978-5-905468-45-2**

УДК 351.712: 336.5  
ББК 67.40: 65.422

В монографии рассматриваются особенности развития контрактной системы России в условиях ее модернизации. Авторами сформулированы и проанализированы современные технологии управления закупками в контрактной системе, а также раскрыты направления их совершенствования.

Издание предназначено для научных работников, аспирантов и студентов высших учебных заведений, интересующихся проблематикой управления закупками в контрактной системе, работников государственных и муниципальных органов управления, бюджетных учреждений и коммерческих структур, слушателей программ дополнительного профессионального образования в области госзаказа.

© Коллектив авторов, 2015  
© Южно-Российский институт-филиал РАНХиГС, 2015  
© ООО «Профпресс», 2015

# СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ .....	4
ГЛАВА I. Система управления государственными закупками в России .....	7
1.1. Основные элементы системы управления государственными закупками .....	7
1.2. Характеристика современного состояния системы управления государственными закупками в России .....	16
ГЛАВА II. Инструментарий управления государственными закупками .....	20
2.1. Внедрение современных технологий обеспечения открытости, прозрачности информации, конкуренции и ответственности за результативность удовлетворения публичных потребностей .....	20
2.2. Технологии анализа и повышения эффективности контрактной системы .....	53
2.3. Государственно-частное партнерство — инструмент стимулирования инноваций и повышения эффективности при осуществлении государственных закупок .....	66
2.4. Проектное управление как способ управления реализацией государственных контрактов и осуществления государственных закупок .....	102
ГЛАВА III. Профессионализм и организационная культура .....	138
3.1. Организационная культура — инструмент повышения эффективности функционирования контрактной системы в сфере государственных закупок .....	138
3.2. Развитие солидарной организационной культуры в коллективе как способ противодействия коррупции в контрактной системе в сфере государственных и муниципальных закупок .....	155
3.3. Проектное управление как инструмент развития корпоративной культуры и повышения профессионализма специалистов органов власти .....	166
3.4. Профессиональное управление закупками в контрактной системе: международный опыт и адаптация к российским условиям .....	176
ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	208
СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ .....	212
ПРИЛОЖЕНИЯ .....	216
СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ .....	230